

اقتصاد کشاورزی و توسعه، سال هجدهم، شماره ۷۱، پاییز ۱۳۸۹

## بررسی بازاریابی داخلی پرتفوال شمال ایران

\* مریم اردستانی<sup>۱\*</sup>، ماندانا طوسي<sup>\*</sup>، دکتر کوهسار خالدی\*

تاریخ دریافت: ۸۷/۱۰/۲۲ تاریخ پذیرش: ۸۸/۷/۲۸

### چکیده

در این مطالعه از طریق اسنادی و با استفاده از آمار مربوط به سالهای ۸۴-۱۳۸۰، بازار داخلی پرتفوال از طریق محاسبه شاخصها و نسبتهاي بازاریابی بررسی شده است. نتایج حاکی از بالا بودن سهم واسطه‌ها در خرید محصول، پایین بودن سهم تولیدکننده از قیمت نهايی، بالا بودن ضريب هزينه بازاریابی، بالا بودن سهم و رشد حاشيه عمده فروشی، بالا بودن سود خالص عملیات بازاریابی عمده فروش، بالا بودن سهم هزينه‌های بازاریابی تولیدکننده از قیمت دریافتی و نقش بارز عمده فروشان در میزان ناکارایی بازار این محصول است. از اين رو بر ايجاد تحول در نظام بازاریابی پرتفوال با حمایت و مشارکت باگداران، تأسیس مراکز خدمات بازاریابی مجهز، توسعه صنایع تبدیلی، تنظیم بازار از طریق ذخیره‌سازی و اعمال تعریفه‌های فصلی تأکید شده است.

\* پژوهشگر مؤسسه پژوهشهاي برنامه‌ريزي، اقتصاد کشاورزی و توسعه روستايی

۱. نويسنده مسئول

کلیدواژه‌ها:

پرتفال، بازاریابی، حاشیه بازاریابی، کارایی، ضریب هزینه بازاریابی

مقدمه

چرخه اقتصادی یک فعالیت اقتصادی با فروش محصولات آن تکمیل می‌شود و بررسی بازار فعالیتها به تداوم آنها در آینده کمک خواهد کرد. امروزه تولید محصولات باعثی در مناطق مستعد، یکی از منابع مهم تولید ثروت، مبادلات تجاری و اشتغال به کار ساکنان آن مناطق به شمار می‌رود. در بین محصولات باعثی کشور، مرکبات با دارا بودن سهمی بالغ بر ۳۱ درصد از کل تولید، دارای بیشترین حجم تولید است (آمارنامه کشاورزی، ۱۳۸۴). در شمال کشور، اقتصاد کشاورزان بعد از محصول برنج، وابسته به تولید و فروش مرکبات است. کشت انواع مرکبات در استان مازندران دارای سابقه طولانی بوده و پرورش آن از حدود هشتاد سال قبل با کاشت نهالهای اصلاح شده، ارزش اقتصادی و تجاری ویژه‌ای پیدا کرده است (مدیریت باطنی سازمان جهاد کشاورزی استان مازندران، ۱۳۸۳). بر اساس آخرین آمار مستند، این استان با در اختیار داشتن ۳۹ درصد سهم از کل تولید مرکبات، مقام اول تولید را در کشور دارد (همان منبع). گونه‌های معروف مرکبات استان از لحاظ بازار پسندی، طعم و مزه جزء بهترین گونه‌های است. به طوری که ارقام پرتفال (تامپسون ناول، سانگین، بیروتی، سانگین ناول و...)، ارقام نارنگی (انشو، کلمانتین، پیچ، یونسی و...)، لیموشیرین و لیموترش و گریپ فروت در حال حاضر مورد توجه بسیاری از مصرف کنندگان داخلی و خارجی قرار گرفته است (همان منبع). از مجموع ۱۶۵۴ هزار تن مرکبات استان، پرتفال با اختصاص سهمی معادل ۷۴/۲ درصد تولید به خود، بیشترین تولید را دارا بوده و بعد از آن به ترتیب نارنگی با سهم ۲۳/۳ درصد، نارنج با سهم ۱/۲۵ درصد، لیموشیرین با سهم ۱ درصد، لیموترش با سهم ۰/۰۸ درصد و گریپ فروت با سهم ۰/۰۷ درصد تولید رده‌های بعدی را به خود اختصاص داده‌اند (همان منبع)؛ بدین ترتیب در بین انواع مرکبات نیز پرتفال به دلیل مقدار تولید بالا، اهمیت ویژه‌ای دارد.

### بررسی بازاریابی داخلی پرتفال.....

اگرچه نزدیک به ۳۹ درصد از کل تولید مرکبات در استان مازندران صورت می‌گیرد، ولی در بررسیهای گوناگون مشخص شده که سهم تولید کنندگان این محصول از قیمت نهایی مصرف کننده پایین است و در بازاریابی آن نارسایی دیده می‌شود (موسی نژاد و مجاوریان، ۱۳۷۵). بالا بودن حاشیه بازاریابی، پایین بودن کارایی خدمات بازاریابی، بالا بودن ضایعات و نوسانات قیمتی همگی از مواردی است که حکایت از عدم کارایی در بازاریابی محصول مذکور دارد. این در حالی است که یک نظام بازاریابی کارا و هماهنگ به عنوان عاملی در افزایش تولید این محصول تلقی می‌شود و به کارگیری اصول فناوری پیشرفته در بازار رسانی، منافع هر دو قشر تولید کننده و مصرف کننده را افزایش می‌دهد.

نظر به موارد فوق، در این مقاله بازاریابی پرتفال در استان مازندران بررسی شده است.

درخصوص بازاریابی محصولات کشاورزی مطالعات متعددی در خارج و داخل به

شرح زیر صورت گرفته است:

دیمیتری، تگن و کافمن (Dimitri, Tegene and Kaufman, 2003) در مطالعه خود در مورد محصولات تازه در کشور ایالات متحده آمریکا نشان دادند که یکپارچگی خردهفروشی، تغییرات تکنولوژیکی در تولید و بازاریابی و نیز رشد تقاضای مصرف کنندگان محصول، روابط بازارهای سنتی بین تولید کنندگان، عمدۀ فروشان و خردهفروشان را تغییر داده که این موضوع به طور چشمگیری عرضه کنندگان محصول را از سوی مصرف کنندگان و خریداران به انجام خدمات بازاریابی و در نظر گرفتن تشویقها با توجه به میزان و حجم خرید و ادار ساخته است.

مارتین و جاگادیش (Martin and Jagadish, 2006) در مطالعه‌ای در مورد محصولات تازه در گینه نو و با استفاده از مدل زنجیره عرضه به بررسی دامنه بازاریابی و کارایی سیستم بازاریابی پرداختند. نتایج حاصل، پویایی سیستم بازاریابی را تأیید نموده که خود به مفهوم توسعه بازار گینه نو در شرایط فعلی است. خدمات بازاریابی توسط بخش خصوصی انجام شده و فعالان بازار به صورت رقابتی به نوآوری در توسعه این خدمات روی آورده و نیازهای

## اقتصاد کشاورزی و توسعه - سال هجدهم، شماره ۷۱

مشتریان را مد نظر قرار می‌دهند. ضعف زیرساخت‌ها باعث محدودیت خدمات و افزایش هزینه‌های مربوط می‌شود. در پایان آنها نتیجه می‌گیرند که استفاده از چارچوب زنجیره عرضه می‌تواند درک و فهم عظیمی از کارایی سیستم بازاریابی کشاورزی در اقتصادهای در حال توسعه ایجاد نماید.

نتایج حاصل از مطالعه اشرفی و همکاران (۱۳۸۴) نشان داد که متوسط حاشیه خرده‌فروشی دو محصول انگور و کشمش در ایران از حاشیه عمدۀ فروشی آنها بیشتر بوده و متوسط ضریب هزینه بازاریابی انگور و کشمش به ترتیب  $49/7$  و  $25/6$  درصد می‌باشد. همچنین سهم خرده‌فروش در قیمت نهایی انگور و کشمش افزایش و سهم تولیدکننده و عمدۀ فروش کاهش یافته است. بررسی عوامل مؤثر بر حاشیه بازاریابی با استفاده از توابع اضافه بها و هزینه بازاریابی کشمش نیز حاکی از تأثیر عواملی همچون میزان صادرات، میزان تولید و قیمت محصول کشمش و تأثیر شاخص هزینه‌های حمل و نقل، میزان تولید، قیمت خرده‌فروشی و قیمت عمدۀ فروشی انگور بر حاشیه‌های بازاریابی این محصول می‌باشد.

در مطالعه اسدی (۱۳۸۴) وضعیت موجود بازاریابی مرکبات در منطقه تنکابن و نیز حاشیه بازاریابی و سهم هر یک از عوامل در این مسیر از طریق نمونه گیری تصادفی بررسی شده است. مطابق نتایج، سهم واسطه‌ها بالا و حدود  $31$  درصد و سهم تولیدکننده از قیمت پرداختی مصرف کننده  $40$  درصد می‌باشد. بیشتر باگداران منطقه محصولات خود را به صورت سلف فروخته و بنابراین سوق دادن آنها به نحوه فروش مناسب یکی از راههای افزایش درآمدشان می‌باشد.

نتایج حاصل از مطالعه دهقانیان و همکارانش (۱۳۸۵) در مورد زرشک کاران شهرستان قائنات بیانگر امکان وجود توسعه کارایی فنی زرشک کاران از طریق کاهش فاصله بین زرشک کاران دارای بالاترین کارایی و دیگر بهره برداران است. حاشیه‌های بازاریابی، خرده‌فروشی، عمدۀ فروشی یک کیلوگرم زرشک خشک به ترتیب  $1,000$ ،  $4,000$  و  $3,000$  ریال و کارایی بازاریابی زرشک معادل  $32$  درصد بوده که نشانگر ناکافی بودن کارایی بازاریابی این محصول می‌باشد.

## بررسی بازاریابی داخلی پرتفوال.....

بنابر آنچه گفته شد، مطالعه حاضر با استفاده از شاخصهای بازاریابی، به تحلیل نظام بازاریابی و بازاررسانی داخلی پرتفوال شمال ایران پرداخته است.

## مواد و روشها

مطالعه حاضر به شیوه کتابخانه‌ای بوده و به دلیل انتخاب استان مازندران به عنوان جامعه آماری، بخشی از اطلاعات مورد نیاز از طریق تکمیل پرسشنامه توسط کارشناسان در سازمان جهاد کشاورزی این استان اخذ گردیده است. پس از بررسی خدمات بازاریابی و کاتالوگ‌های توزیع، با استفاده از آمارهای سری زمانی شاخص قیمت طی سالهای ۱۳۸۰-۸۴ و روابط مربوط به حاشیه بازار، شاخصهای بازاریابی ( HASHIEH بازار، سهم عوامل بازار، سود خالص بازاریابی، ناکارایی بازار و ضایعات) مورد بحث و بررسی قرار گرفته است. در پایان پس از شناسایی مشکلات موجود، راهکارهایی به منظور بهبود و افزایش کارایی بازار پرتفوال ارائه گردیده است.

## شاخصهای بازاریابی

### الف) حاشیه بازار

بنایه تعریف، اختلاف بین قیمت تولیدکننده (سرمزرعه) و قیمت‌های عمده‌فروشی و خرده‌فروشی، میزان حاشیه بازار در سطوح عمده‌فروشی، خرده‌فروشی و کل را نشان می‌دهد (Digby, 1989)

(۱) متوسط قیمت تولیدکننده - متوسط قیمت عمده‌فروشی = حاشیه عمده‌فروشی

(۲) متوسط قیمت عمده‌فروشی - متوسط قیمت خرده‌فروشی = حاشیه خرده‌فروشی

(۳) متوسط قیمت تولیدکننده - متوسط قیمت خرده‌فروشی = حاشیه کل

معمولًا هر قدر عملیات انجام شده بر روی محصول بیشتر باشد، حاشیه بازار آن بیشتر و سهم تولیدکننده از قیمت نهایی کمتر خواهد شد.

### ب) سهم عوامل بازاریابی

محاسبه سهم تولیدکننده، عمدۀ فروشی و خردۀ فروشی از قیمت خردۀ فروشی از روابط زیر انجام می‌شود (اشرفی و همکاران، ۱۳۸۴):

$$\text{سهم تولیدکننده} = \frac{(P_f)}{(P_r)} \times 100 \quad (4)$$

$$\text{سهم عمدۀ فروش} = \frac{(P_w - P_f)}{(P_r)} \times 100 \quad (5)$$

$$\text{سهم خردۀ فروش} = \frac{(P_r - P_w)}{(P_r)} \times 100 \quad (6)$$

### ج) ضریب هزینه بازاریابی

هرگاه هزینه‌های بازاریابی به صورت درصدی از قیمت محصول نهایی (خردۀ فروشی) بیان شود، بدان ضریب هزینه بازاریابی می‌گویند. محاسبه این ضریب به طریق زیر است (ترکمانی، ۱۳۷۸):

$$r = \frac{[(P_r - P_f) / P_r]}{100} \quad (7)$$

در روابط ۴، ۵ و ۷،  $P_r$  قیمت خردۀ فروشی،  $P_f$  قیمت عمدۀ فروشی،  $P_w$  قیمت سرمزره و  $r$  ضریب هزینه بازاریابی می‌باشد.

### د) سود خالص بازاریابی

برای محاسبه سود خالص عملیات بازاریابی در سطوح تولیدکننده، عمدۀ فروش و خردۀ فروش از روابط زیر استفاده می‌شود:

$$\text{سود فروش عامل بازاریابی قبلی} = \text{قیمت دریافی توسط عامل بازاریابی موردنظر} - \text{سود ناخالص} \quad (8)$$

$$\text{سود خدمات بازاریابی} = \text{سود ناخالص} - \text{هزینه خدمات بازاریابی} \quad (9)$$

### ه) کارایی بازاریابی

معیارهای کارایی و ناکارایی اهمیت زیادی در تحلیل بازاریابی دارند، چراکه سیستم بازاریابی ناکارا منجر به بالا رفتن هزینه‌ها، زیان وسیع، نابودی محصولات و قیمتهای نامعقول

### بررسی بازاریابی داخلی پرتفال.....

می‌گردد. بالا بودن کارایی بازاریابی نیز موجب می‌شود که درآمد تولیدکنندگان با فروش در قیمت بالاتر، یا رضایت مصرف‌کنندگان با کاهش قیمت خرید افزایش یابد. برخی اقتصاددانان بازار، کارایی نظام بازاریابی را در رابطه بین قیمت محصول و هزینه‌های بازاریابی دانسته‌اند. از نظر آنها هر چقدر قیمت محصول رابطه منطقی تری با هزینه‌های خدمات در مسیر بازاریابی داشته باشد، نظام بازاریابی از کارایی بالاتری برخوردار است. این تحلیل در مورد ناکارایی، برعکس خواهد بود (ترکمنی، ۱۳۷۸). ناکارایی بازار را می‌توان از طریق رابطه زیر محاسبه کرد:

$$\text{هزینه خدمات بازاریابی / حاشیه کل} = \text{ناکارایی بازاریابی} \quad (10)$$

از آنجا که همواره حاشیه کل از هزینه خدمات بازاریابی بیشتر است، این نسبت بزرگتر از یک خواهد بود. زمانی ناکارایی بازاریابی برابر یک خواهد بود که هزینه خدمات بازاریابی برابر با ارزش افزوده محصول شود. در این رابطه هر قدر مقدار نسبت به عدد یک نزدیک‌تر باشد، ناکارایی کمتر است و هر قدر مقدار آن از یک بزرگ‌تر باشد، ناکارایی بیشتر است.

### نتایج و بحث

#### خدمات بازاریابی پرتفال

بررسی بازاریابی مرکبات استان مازندران نشان می‌دهد که خدمات بازاریابی متدائل مرتبط با پرتفال عبارتند از:

الف) جمع‌آوری و برداشت: این امور عمده‌تاً توسط نیروی انسانی ماهر و با استفاده از قیچی و سطلهای پلاستیکی مخصوص صورت می‌گیرد.

ب) درجه‌بندی: در حال حاضر در سطح استان به طور معمول حدود ۳ درصد باغداران پرتفال خود را بلافصله بعد از برداشت در باغ و قبل از جعبه‌زن، درجه‌بندی می‌کنند. نحوه درجه‌بندی نیز تأثیر مستقیم در کیفیت آن دارد. اگر چه دقیقترین و ارزانترین روش (از حیث هزینه‌های جاری) کار با ماشین آلات سورتینگ (درجه‌بندی) است، اما رواج این شیوه در

## اقتصاد کشاورزی و توسعه - سال هجدهم، شماره ۷۱

استان به سادگی امکان پذیر نیست، زیرا اولاً هزینه خرید دستگاه (هزینه ثابت) زیاد است و در ثانی قطعات باغ و به تبع آن میزان محصول هر باگدار کم است و ثالثاً در طول زمان فعالیت این دستگاه محدود و امکان استفاده از آن در تمام ایام سال، به دلیل تخصصی شدن فعالیت باگداران بر روی پرورش مرکبات، وجود ندارد.

ج) بسته بندی: در حال حاضر رایجترین نوع بسته بندی پرقال در باغ، استفاده از جعبه های پلاستیکی یک و دو ردیفه است. جعبه های چوبی و مقوا یی نیز از دیگر وسایلی است که در بسته بندی از آن استفاده می شود. قیمت جعبه مقوا یی و محدودیت در استفاده مجدد از آن در مقایسه با جعبه های چوبی موجب کاربرد محدود تر آن شده است. نباید از نظر دور داشت که در حال حاضر عملیات بسته بندی بیشتر به منظور سهولت در حمل میوه صورت می گیرد و حفاظت محصول، جذب مشتری و... کمتر مورد نظر است.

د) حمل و نقل: وسایل نقلیه کافی از نوع نیسان، خاور و کامیون یک تنی در استان برای حمل محصول از سر مزرعه به بازار، انبار و سرخانه موجود است.

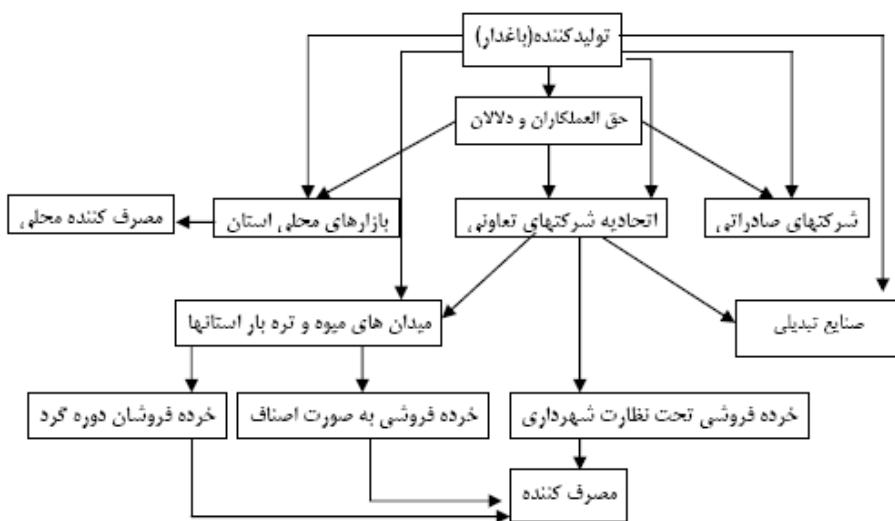
ه) انبارداری: گرچه خدمات انبار در مراحل مختلف توزیع و بازاریابی محصول وجود دارد، اما باگداران و عمدۀ فروشان بیشتر به لحاظ کمی به این امر توجه می کنند. در حال حاضر حدود ۶۰ واحد انبار و سرخانه با مجموع ظرفیت اسمی ۱۵۰ هزار تن در استان وجود دارد که با توجه به میزان تولید مرکبات استان، این تعداد انبار، تنها پاسخگوی ذخیره ۱۰ درصد کل تولید استان بوده و این خود نیاز به ساخت انبار و سرخانه های بیشتری را در مازندران بارز می نماید.

و) فراوری: در سطح استان تعداد ۷ واحد کارخانه صنایع تبدیلی و آبگیری مرکبات وجود دارد. این کارخانه ها با ظرفیت اسمی ۱۴۰ هزار تن و جذب ماده اولیه ۵۷ هزار تن، نزدیک به ۳۲ هزار تن انواع کنسانتره، آب میوه، خوراک دام، اسانس سفید و اسانس زرد تولید می کنند که این میزان تنها حدود ۲ درصد از کل تولید مرکبات استان را شامل می شود.

بررسی بازاریابی داخلی پرتفوال.....

## کانالهای توزیع پرتفوال

خریداران پرتفوال عمدها سلف خران، حق العملکاران، دلالان، اتحادیه شرکتهای تعاونی، میدانهای میوه و تره بار استانها و کارخانه‌های صنایع تبدیلی مرکبات می‌باشند که این میوه را از تولیدکنندگان خریداری می‌کنند و به صورت مستقیم و غیرمستقیم به مصرف کنندگان انتقال می‌دهند(نمودار ۱). علاوه بر این، باغداران بخشی از محصول خود را به بازارهای محلی عرضه می‌کنند و میزان کمی را با فروش به شرکتهای صادراتی، روانه بازارهای خارجی می‌نمایند. در مازندران، باغداران نیمی از محصول را پیش فروش می‌کنند. تعدادی از سلف خران دلال بوده و تعدادی از آنها حق العملکار و تعدادی نیز عمده فروش می‌باشند. فروش محصول به صورت سلف در سه مقطع اوایل بهار، زمان به گل نشستن و زمان برداشت انجام می‌شود.



نمودار ۱. مسیرهای بازارسازی پرتفوال شمال

بدین ترتیب باغداران حدود ۵۰ درصد محصول را به سلف خرها(دللان، حق العملکاران و عمده فروشان) پیش فروش می‌کنند. در فصل برداشت یا بعد از آن نیز حق العملکاران و دلالان حدود ۱۰ درصد محصول را خریداری می‌نمایند. مجموع سهم

## اقتصاد کشاورزی و توسعه - سال هجدهم، شماره ۷۱

اتحادیه شرکتهای تعاونی، شرکتهای صادراتی، کارخانه‌های صنایع تبدیلی و میدانهای میوه و تره بار در خرید محصول ۲۵ درصد می‌باشد. همچنین سهم فروش مستقیم ۱۵ درصد است که این مسئله در بحث کانالهای توزیع اهمیت خاصی دارد (جدول ۱).

**جدول ۱. سهم هر یک از عوامل توزیع پرقال در خرید محصول (درصد)**

سهم	شرح
۸۵	فروش به واسطه‌ها:
۵۰	- سلف خرها (دللان، حق العملکاران، عمدۀ فروشان) به صورت پیش فروش
۱۰	- حق العملکاران و دلالان هنگام برداشت یا بعد از آن
۲۵	- اتحادیه شرکتهای تعاونی، شرکتهای صادراتی، کارخانه‌های صنایع تبدیلی، میدانهای میوه و تره بار استانها
۱۵	فروش مستقیم

مأخذ: یافته‌های تحقیق

### قیمتها

انواع قیمت‌های موجود در بازار مرکبات شمال عبارتنداز: قیمت دریافتی توسط باغداران (تولیدکنندگان مرکبات)، قیمت عمدۀ فروشی و قیمت خردۀ فروشی. جدول ۲ متوسط قیمت دریافتی تولیدکنندگان، عمدۀ فروشان و خردۀ فروشان پرقال را طی سالهای ۱۳۸۰-۸۴ نشان می‌دهد. میانگین قیمت تولیدکننده پرقال مازندران از مرکز آمار ایران دریافت شده و به لحاظ موجود نبودن آمار سری زمانی قیمت در سطوح عمدۀ فروشی و خردۀ فروشی محصول، در این مطالعه سعی گردیده است با استفاده از میانگین قیمت عمدۀ فروشی و خردۀ فروشی در سال ۱۳۸۱ (که توسط سازمان مرکزی تعاون روستایی منتشر شده است) و نیز شاخص قیمت‌های مذکور (که همه ساله توسط بانک مرکزی محاسبه و اعلام می‌گردد)، قیمت طی سالهای ۱۳۸۰-۸۴ در سطوح عمدۀ فروشی و خردۀ فروشی محاسبه گردد. همان‌طور که مشاهده می‌شود، قیمت‌های تولیدکننده، عمدۀ فروشی و خردۀ فروشی این محصول طی سالهای مورد بررسی، روند افزایشی داشته و میانگین رشد قیمت عمدۀ فروشی و خردۀ فروشی بیشتر از قیمت

### بررسی بازاریابی داخلی پرتفوال.....

تولیدکننده بوده است. باید گفت که عمده‌ترین مقاصد فروش پرتفوال استان مازندران، شهرستانهای استان می‌باشد در حالی که بزرگترین بازار مصرف آن در تهران واقع شده است (بیش از ۷۰ درصد مرکبات استان). بدین ترتیب قیمت‌های عمده‌فروشی و خرده‌فروشی محصول به جای استان مازندران در بازارهای استان تهران شکل می‌گیرد.

### جدول ۲. متوسط قیمت دریافتی تولیدکننده، عمده‌فروش و خرده‌فروش پرتفوال طی

سالهای ۱۳۸۰-۸۴ (کیلوگرم/ریال)

تولیدکننده						سال
رشد	میزان	رشد	میزان	رشد	میزان	
-	۴۱۴۶	-	۳۳۰۹	-	۱۱۶۵	۱۳۸۰
۱۹	۴۹۴۵	۲۸	۴۲۲۳	۹۱	۲۲۲۵	۱۳۸۱
۱۷	۵۷۸۶	۲۵	۵۲۹۶	-۱۱	۱۹۷۰	۱۳۸۲
۲	۵۸۸۵	-۱۳	۴۵۸۸	-۲	۱۹۲۷	۱۳۸۳
۵۳	۸۹۸۳	۵۹	۷۲۹۷	۵	۲۰۳۰	۱۳۸۴
۲۱	۵۹۴۹	۲۲	۴۹۴۳	۱۵	۱۸۶۳	میانگین دوره

مأخذ: یافته‌های تحقیق

### شاخصهای بازاریابی

#### الف) حاشیه بازار

همان‌طور که قبل نیز بیان شد، معمولاً هر قدر عملیات انجام شده بر روی محصول بیشتر باشد، حاشیه بازار آن بیشتر و سهم تولیدکننده از قیمت نهایی کمتر خواهد شد. با توجه به اینکه مهمترین عملیات در سطح خرده‌فروشی و عمده‌فروشی شامل عملیات حمل و نگهداری در سردهخانه است، انتظار می‌رود که حاشیه بازار نسبت به قیمت تولیدکننده زیاد نباشد و سهم باقدار از قیمت نهایی بالا باشد. اما همان‌گونه که در جدول ۳ مشاهده می‌شود، طی سالهای ۱۳۸۰-۸۴ حاشیه کل بیش از دو برابر افزایش یافته و متوسط آن طی دوره

## اقتصاد کشاورزی و توسعه - سال هجدهم، شماره ۷۱

مذکور ۴۰۸۵ ریال بوده است. در این دوره، متوسط حاشیه عمدہ فروشی و خردہ فروشی نیز به ترتیب ۳۰۷۹ و ۱۰۰۶ ریال بوده است. حاشیه عمدہ فروشی ۷۵ درصد و حاشیه خردہ فروشی ۲۵ درصد حاشیه کل را به خود اختصاص داده است. در این دوره، رشد حاشیه کل (۲۷ درصد) و حاشیه عمدہ فروشی (۲۵ درصد) بیشتر از حاشیه خردہ فروشی (۱۹ درصد) بوده است.

**جدول ۳. حاشیه عمدہ فروشی، خردہ فروشی و کل پر تقال طی سالهای ۸۴-۱۳۸۰**

(کیلوگرم/دیال، درصد)

حاشیه کل			حاشیه خردہ فروشی			حاشیه عمدہ فروشی			سال
رشد	میزان	سهم	رشد	میزان	سهم	رشد	میزان		
-	۲۹۸۱	۲۸	-	۸۳۷	۷۲	-	۲۱۴۴		۱۳۸۰
-۹	۲۷۲۰	۲۷	-۱۴	۷۲۲	۷۳	-۷	۱۹۹۸		۱۳۸۱
۴۰	۳۸۱۶	۱۳	-۳۲	۴۹۰	۸۷	۶۶	۳۳۲۶		۱۳۸۲
۴	۳۹۵۸	۳۳	۱۶۵	۱۲۹۷	۶۷	-۲۰	۲۶۶۱		۱۳۸۳
۷۶	۶۹۵۲	۲۴	۳۰	۱۶۸۶	۷۶	۹۸	۵۲۶۷		۱۳۸۴
۲۷	۴۰۸۵	۲۵	۱۹	۱۰۰۶	۷۵	۲۵	۳۰۷۹	میانگین دوره	

مأخذ: نتایج محاسبات

### ب) سهم عوامل بازاریابی

در طول دوره، مطابق جدول ۴ و روابط موجود، سهم تولید کننده از قیمت نهایی حدود ۵/۵ درصد و سهم خردہ فروش ۱/۴ درصد کاهش یافته و بر سهم عمدہ فروشی از قیمت نهایی حدود ۶/۹ درصد افزوده شده است. متوسط سهم تولید کننده، عمدہ فروشی و خردہ فروشی پر تقال طی سالهای مورد بررسی به ترتیب ۳۲، ۵۱ و ۱۷ درصد بوده است. بالا بودن حاشیه بازار و روند صعودی آن، کاهش سهم باغدار از قیمت نهایی و افزایش سهم عمدہ فروشان طی سالهای مورد نظر، میین وجود حاشیه غیر منطقی و ناکارامدی بازار این محصول می‌باشد. این حالت را عموماً به حضور واسطه‌ها و دلالان غیر ضروری در مسیر بازاریابی محصول نسبت می‌دهند.

بررسی بازاریابی داخلی پرتفوال.....

#### جدول ۴. سهم عوامل بازاریابی در قیمت خردهفروشی پرتفوال طی سالهای ۱۳۸۰-۱۳۸۴

(درصد)

سال	سهم تولیدکننده	سهم عمدهفروشی	سهم خردهفروشی
۱۳۸۰	۲۸/۱	۵۱/۷	۲۰/۲
۱۳۸۱	۴۵	۴۰/۴	۱۴/۶
۱۳۸۲	۳۴	۵۷/۵	۸/۵
۱۳۸۳	۳۲/۷	۴۵/۲	۲۲
۱۳۸۴	۲۲/۶	۵۸/۶	۱۸/۸
متوسط دوره	۳۲	۵۱	۱۷

مأخذ: نتایج محاسبات

#### ج) ضریب هزینه بازاریابی

ضریب هزینه بازاریابی طی سالهای مذکور به طور متوسط ۶۹ درصد بوده است. بدین معنی که هزینه‌های بازاریابی حدود دو سوم از قیمت خردهفروشی محصول را تشکیل داده است (جدول ۵). با توجه به خدمات محدود صورت گرفته روی محصول تا رسیدن آن به دست مصرف کننده، این ضریب بالا بوده و می‌تواند دلیل دیگری بر حضور واسطه‌های غیر ضروری در مسیر بازاریابی محصول و سودهای نامتعارف آنها باشد. به عبارت دیگر، اگرچه با توجه به رابطه محاسباتی، این ضریب بیانگر نسبت حاشیه کل (مجموع سود و هزینه خدمات بازاریابی عمدهفروشان و خردهفروشان)<sup>۱</sup> به قیمت خردهفروشی است، اما با توجه به ناچیز و کم هزینه بودن خدمات بازاریابی، سهم سود غیر متعارف این دو عامل در بازار مرکبات بالا خواهد بود. تفکیک مقدار ضریب هزینه بازاریابی به نسبتهای سود و هزینه خدمات به قیمت خردهفروشی به شفافیت موضوع کمک خواهد کرد. از آنجا که هزینه‌های بازاریابی تنها برای سال ۱۳۸۴ در اختیار می‌باشند، این تفکیک فقط در مورد سال مذبور میسر بوده که نتیجه

۱. سود عوامل بازار + هزینه خدمات بازاریابی = قیمت تولیدکننده - قیمت خردهفروشی = حاشیه کل

## اقتصاد کشاورزی و توسعه - سال هجدهم، شماره ۷۱

محاسبه نسبت‌های سود و هزینه خدمات به قیمت خرده‌فروشی در سال مذبور (به ترتیب ۵۶ و ۲۱ درصد) مؤید تحلیل فوق می‌باشد.

**جدول ۵. ضریب هزینه بازاریابی پرتفوال طی سالهای ۱۳۸۰-۱۳۸۴ (درصد)**

سال	۱۳۸۰	۱۳۸۱	۱۳۸۲	۱۳۸۳	۱۳۸۴	میانگین دوره
ضریب هزینه بازاریابی	۷۲	۵۵	۶۶	۶۷	۷۷	۶۹

مأخذ: نتایج محاسبات

### (د) سود خالص بازاریابی

جدول ۶ سود خالص عملیات بازاریابی با غدار (تولید کننده) برای یک کیلوگرم پرتفوال را نشان می‌دهد که برابر ۵۳۰ ریال بوده است. براساس این جدول، بیشترین سهم (۵۰ درصد) از کل هزینه خدمات بازاریابی با غدار مربوط به درجه‌بندی و بسته‌بندی می‌باشد. همچنین سود خالص عملیات بازاریابی با غدار نزدیک به ۲۶ درصد متوسط قیمت دریافتی او از فروش هر کیلوگرم پرتفوال می‌باشد و حدود ۲۳ درصد از قیمت دریافتی با غدار صرف هزینه‌های بازاریابی شده است.

**جدول ۶. سود خالص تولید کننده برای هر کیلوگرم پرتفوال در سال ۱۳۸۴**

عنوان	مبلغ (ریال)
متوسط قیمت دریافتی تولید کننده	۲۰۳۰
قیمت پرتفوال قبل از انجام عملیات بازاریابی (سردرخت)	۱۰۳۴
سود ناخالص	۹۹۶
کل هزینه خدمات بازاریابی:	۴۶۶
- هزینه چیدن و جمع آوری	*(۲۷)۱۲۷
- هزینه درجه‌بندی و بسته‌بندی (با احتساب جعبه)	*(۵۰)۲۳۱
- هزینه بارگیری و حمل	*(۱۲)۵۵
- هزینه روغن پاشی	*(۱۱)۵۳
سود خالص عملیات بازاریابی با غدار	۵۳۰

مأخذ: یافته‌های تحقیق \* اعداد داخل پرانتز بیانگر سهم هزینه‌ها در کل هزینه خدمات بازاریابی است.

### بررسی بازاریابی داخلی پرتفال.....

براساس جدول ۷، سودخالص عملیات بازاریابی عمدۀ فروش برابر ۴۰۷۰ ریال بوده که حدود ۵۶ درصد متوسط قیمت دریافتی او از فروش هر کیلوگرم پرتفال می‌باشد و مشخص می‌شود ۱۶ درصد از قیمت دریافتی عمدۀ فروش صرف هزینه‌های خدمات بازاریابی شده است.

**جدول ۷. سود خالص عمدۀ فروشی بوای هر کیلوگرم پرتفال در سال ۱۳۸۴**

عنوان	مبلغ(ریال)
متوسط قیمت دریافتی عمدۀ فروشی	۷۲۹۷
قیمت خرید از تولیدکنندۀ	۲۰۳۰
سود ناخالص عمدۀ فروشی	۵۲۶۷
کل هزینه خدمات بازاریابی:	۱۱۹۷
- هزینه انبارداری و ضایعات	* (۵۳)۶۳۹
- هزینه بارگیری و حمل به میدانهای میوه و ترهبار تهران و ضایعات	* (۲۵)۲۹۹
- هزینه حق العمل میدان دار	* (۱۷)۲۰۳
- هزینه غرفه میدان دار (اجاره، مالیات، بیمه، عوارض و...)	* (۱)۱۵
- هزینه ضایعات محصول در غرفه میدان دار	* (۴)۴۱
سود خالص عملیات بازاریابی عمدۀ فروشی	۴۰۷۰

مأخذ: یافته‌های تحقیق

\* اعداد داخل پرانتز بیانگر سهم هزینه‌ها در کل هزینه خدمات بازاریابی است.

مطابق جدول ۸، سود خالص عملیات بازاریابی خردۀ فروش (۹۶۰ ریال) نزدیک به ۱۱ درصد قیمت دریافتی او از فروش محصول و هزینه‌های خدمات بازاریابی ۸ درصد قیمت خردۀ فروشی است.

اقتصاد کشاورزی و توسعه - سال هجدهم، شماره ۷۱

**جدول .۸ سود خالص خرده فروشی برای هر کیلوگرم پرتقال در سال ۱۳۸۴**

عنوان	مبلغ(ریال)
متوسط قیمت دریافتی خرده فروشی	۸۹۸۳
قیمت خرید از عمدۀ فروشی	۷۲۹۷
سود ناخالص خردۀ فروشی	۱۶۸۶
کل هزینه خدمات بازاریابی:	۷۲۶
- هزینه حمل محصول از میدان میوه و تره بار تا مغازه میوه فروشی	*(۱۴)۱۰۳
- هزینه مغازه میوه فروشی (اجاره، مالیات، بیمه، عوارض شهرداری و...)	*(۳۶)۲۵۸
- هزینه ضایعات محصول در مغازه میوه فروشی (درصد قیمت خرید)	*(۵۰)۳۶۵
سود خالص عملیات بازاریابی خردۀ فروشی	۹۶۰

مأخذ: یافته‌های تحقیق \* اعداد داخل پرانتز بیانگر سهم هزینه‌ها در کل هزینه خدمات بازاریابی است.

**ملاحظه می‌شود که در مورد بازار پرتقال شمال در سال ۱۳۸۴ سود خالص عمدۀ فروش (۴۰۷۰ ریال) بیشتر از خردۀ فروش (۹۶۰ ریال) و تولیدکننده (۵۳۰ ریال) بوده است.**

**(د) ناکارایی بازار**

در مقطع مورد مطالعه، کلیه هزینه‌های خدمات بازاریابی یک کیلوگرم پرتقال از سر مزرعه در شهرستانهای استان مازندران تا رسیدن به دست مصرف کنندگان در تهران برای سال ۱۳۸۴، پیشتر در جداول ۶ الی ۸ آورده شده است. مطابق این جداول، مجموع هزینه خدمات بازاریابی برای یک کیلوگرم پرتقال ۲۳۸۹ ریال می‌باشد. چون متوجه قیمت تمام شده محصول برای تولیدکننده در استان معادل ۲۰۳۰ ریال و متوجه قیمت یک کیلوگرم پرتقال در مغازه‌های میوه فروشی تهران ۸۹۸۳ ریال بوده است، حاشیه کل برای هر کیلوگرم پرتقال نیز ۶۹۵۳ ریال خواهد شد. بنابراین، میزان نسبت ناکارایی بازار پرتقال در سال مذبور برابر ۲/۹ بوده است.

## بررسی بازاریابی داخلی پرتفال.....

مقدار این نسبت ناکارایی بازار نشان می‌دهد که نظام بازاریابی پرتفال در سال ۱۳۸۴ قادر بوده است به ازای یک ریال هزینه خدمات بازاریابی، ۲/۹ ریال حاشیه کل ایجاد نماید. بدین ترتیب حدود ۶۶ درصد حاشیه کلی که در بازار پرتفال ایجاد شده بدون ضوابط بوده (حضور عوامل غیر ضروری در مسیر بازاررسانی محصول) و تنها ۳۴ درصد آن صرف هزینه خدمات بازاریابی محصول شده است. این امر نشان‌دهنده ضعف نظام بازاررسانی پرتفال از تولید تا مصرف و درنتیجه ناکارایی بازار آن می‌باشد.

بازار پرتفال مانند بسیاری از محصولات کشاورزی به دلیل وجود واسطه‌های زائد، تأمین کننده منافع تولیدکنندگان و مصرف کنندگان نیست و به همان اندازه که تولیدکنندگان از قیمت‌های پایین فروش محصول خود ناراضی هستند، مصرف کنندگان نیز به قیمت بالای پرداختی خود به خردفروشان معرض هستند؛ از این رو ضرورت دارد از طریق سیاستهای تنظیم بازار در کنار رفع موافع تأمین کننده منافع تولیدکنندگان محصول، به رفاه مصرف کنندگان آن نیز توجه شود. به طور کلی سیاستهای کاربردی دولت در بازار پرتفال در جهت حمایت از تولیدکنندگان و مصرف کنندگان شامل موارد زیر می‌باشد:

سیاست قیمتگذاری: پرتفال از آن دسته محصولاتی است که اگرچه تحت پوشش قانون تضمین خرید است، اما بازار مبادلاتی کاملاً آزاد دارد؛ چون امکانات خرید از سوی دولت از نظر منابع مالی، نگهداری، فراوری و حمل و نقل محدود است، لذا در شرایطی که قیمت بازار افت شدیدی (پایینتر از قیمت تضمینی) داشته باشد، دولت با اجرای سیاست خرید تضمینی و مداخله در بازار سعی در تنظیم بازار و جلوگیری از افت شدید قیمت این محصول به منظور حمایت از باغداران نموده است. قیمت انواع پرتفال طی سالهای گذشته همواره در سطحی بالاتر از قیمت‌های تضمینی بوده و خرید تضمینی آن صورت نگرفته است. با این حال شرایط حاکم بر بازار محصول به گونه‌ای بوده که چندان در راستای تأمین منافع تولیدکنندگان و مصرف کنندگان عمل نکرده است.

## اقتصاد کشاورزی و توسعه - سال هجدهم، شماره ۷۱

سیاست ذخیره سازی: از آنجا که ماهیت خاص این محصول به لحاظ وجود مازاد در ابتدای فصل تولید و افزایش تقاضا در میانه فصل (مقاطع پایانی سال) منجر به بروز شکاف میان عرضه و تقاضا و در نتیجه افزایش قیمت می‌گردد و همچنین امکان نگهداری در انبار و سردخانه با حفظ کیفیت وجود دارد، برنامه ذخیره سازی (خرید، ذخیره سازی و عرضه تدریجی) به عنوان یکی از ابزارهای تنظیم بازار پر تقال در سالهای اخیر توسط دولت به اجرا گذارده شده و نتایج خوبی به همراه داشته است.

سیاست اعمال تعرفه های فصلی: به همراه اجرای طرح ذخیره سازی در سالهای اخیر، دولت سیاست اعمال تعرفه فصلی به مفهوم کاهش تعرفه واردات در مقاطع پایانی سال و افزایش آن در سایر ماهها را نیز به منظور جلوگیری از افزایش قیمت پر تقال اجرا کرده و توانسته است تا حدودی از بحران افزایش قیمت در این مقاطع بکاهد.

### جمعبندی نتایج

۱. خدمات بازاریابی مرکبات در استان مازندران شامل جم‌آوری، درجه‌بندی، بسته‌بندی، حمل و نقل و انبارداری بوده و تنها حدود ۲ درصد محصول استان فراوری شده است.

۲. در بخش توزیع، سهم واسطه‌ها در خرید محصول ۸۵ درصد بوده و فقط ۱۵ درصد محصول به صورت مستقیم به فروش رسیده است.

۳. از قیمت نهایی پرداختی توسط مصرف کننده، متوسط سهم باغدار ۳۲ درصد، سهم عمده فروشان حدود ۵۱ درصد و سهم خردۀ فروشان حدود ۱۷ درصد برآورد شده است.

۴. ضریب هزینه بازاریابی طی دوره مذکور به طور متوسط ۶۸ درصد بوده است.

۵. حاشیه عمده فروشی، خردۀ فروشی و کل با متوسط رشد سالانه ۲۵، ۱۹ و ۲۴ درصد طی دوره مورد مطالعه به ۵۲۶۷، ۱۶۸۶ و ۶۹۵۳ ریال به ازای هر کیلو گرم افزایش یافته است.

۶. میزان متوسط حاشیه‌های عمده فروشی، خردۀ فروشی و کل نیز طی دوره مورد مطالعه به ترتیب برابر ۱۰۰۶، ۳۰۷۹ و ۴۰۸۶ ریال بوده است.

بررسی بازاریابی داخلی پرتفال.....

۷. سهم متوسط حاشیه عمدۀ فروشی (۷۵ درصد) بیشتر از خردۀ فروشی (۲۵ درصد) بوده است.

۸. سود خالص عملیات بازاریابی با غدار نزدیک به ۲۶ درصد، بازاریابی عمدۀ فروش حدود ۵۶ درصد و خردۀ فروش ۱۰ درصد قیمت دریافتی از فروش محصول بوده است.

۹. سهم هزینه‌های بازاریابی از قیمت دریافتی تولیدکننده (۲۳ درصد) بیشتر از عمدۀ فروش (۱۶ درصد) و خردۀ فروش (۹ درصد) بوده است.

۱۰. بررسی کارایی بازار پرتفال بیانگر ضعف نظام بازاررسانی این محصول از مرحله تولید تا مرحله مصرف بوده است و عمدۀ فروشان تأثیر زیادی در افزایش ناکارایی بازار داشته‌اند.

۱۱. تعدد باغداران و خردۀ مالکی، ارتقای فناوری خدمات بازاریابی را برای باغداران محدود کرده و حفظ سطح موجود خدمات بازاریابی اعم از درجه‌بندی، بسته‌بندی و انبارداری، تولیدکنندگان را از دستیابی به بازارهای جدید محروم ساخته است.

### پیشنهادهای سیاستی

۱. تحول اساسی در نظام بازاررسانی محصول با حمایت دولت و مشارکت باغداران از طریق تعاوینیها یا اتحادیه‌های محلی در مناطق عمدۀ تولید استان. خدماتی که این اتحادیه‌ها در سطح استان می‌توانند به اعضای خود عرضه نمایند، عبارتند از: اعطای تسهیلات، آموزش در زمینه‌های مختلف تولید و خدمات بازاریابی، فعالیت در امور خرید، نگهداری و فروش محصول و غیره؛

۲. ایجاد تأسیسات مرکزی مانند انبار و سردخانه متناسب با تولید منطقه؛

۳. تأسیس مراکز خدمات بازاریابی مجهز به فناوری‌های روز مانند مراکز درجه‌بندی، بسته‌بندی، انبار و سردخانه‌های مجهز و پیشرفته در استان؛

۴. خرید ماشین آلات درجه‌بندی توسط دولت یا شرکتها و سازمانهای مربوطه و واگذاری آنها به عمدۀ فروشان یا تعاوینی باغداران؛

## اقتصاد کشاورزی و توسعه - سال هجدهم، شماره ۷۱

۵. تداوم اجرای طرح ذخیره‌سازی: دولت می‌تواند با حمایت از تشکلهای تولیدی از طریق پرداخت تسهیلات ارزان قیمت به آنها و نیز نظارت بر کار آنها اجرای طرح را تکمیل نماید. حضور مستقیم دولت در امر خرید و ذخیره‌سازی و توزیع به لحاظ ناکافی بودن امکانات دولتی و نیز در راستای واگذاری فعالیتها به بخش خصوصی در چنین اموری توصیه نمی‌گردد.
۶. تداوم اعمال تعرفه‌های فصلی: استفاده از تعرفه‌های فصلی در واردات به همراه طرح ذخیره‌سازی کمک مؤثری به تنظیم بازار این محصول خواهد نمود.

## منابع

۱. اداره آمار و اطلاعات وزارت جهاد کشاورزی (۱۳۸۴)، آمارنامه کشاورزی.
۲. اداره حسابهای اقتصادی بانک مرکزی جمهوری اسلامی ایران، گزارشات شاخص بهای عمدۀ فروشی و خردۀ فروشی کالاهای در ایران (سالهای مختلف).
۳. اسدی، هـ. (۱۳۸۴)، بازاریابی مرکبات در استان مازندران، مجله زیستون، شماره ۱۶۳، وزارت جهاد کشاورزی.
۴. اشرفی، م.، م. صدرالاشرافی و ع. کرباسی (۱۳۸۴)، بررسی حاشیه بازاریابی انگور و کشمش در ایران، پژوهشنامه بازرگانی، ۳۵: ۲۱۳-۲۳۷.
۵. ترکمانی، ج. (۱۳۷۸)، تحلیل اقتصادی تولید و بازاررسانی انجیر در ایران، مؤسسه پژوهش‌های برنامه ریزی و اقتصاد کشاورزی، وزارت جهاد کشاورزی.
۶. دهقانیان، س. و ن. شاهنوشی وی. آذرین فر (۱۳۸۵)، بررسی و تحلیل کارایی و بازاریابی زرشک کاران استان خراسان، مطالعه موردی: شهرستان قاینات، مجله علوم کشاورزی و منابع طبیعی، سال ۱۳، شماره ۴، صفحات ۱۶۵-۱۷۳.
۷. سازمان مرکزی تعامل رostaیی (۱۳۸۱)، قیمت عمدۀ فروشی و خردۀ فروشی محصولات کشاورزی.

### بررسی بازاریابی داخلی پرتفال.....

۸. مدیریت باغانی سازمان جهاد کشاورزی استان مازندران (۱۳۸۳)، سیمای باغانی استان مازندران.

۹. مرکز آمار ایران، گزارشات بررسی هزینه تولید و قیمت فروش محصولات کشاورزی (سالهای مختلف).

۱۰. موسی نژاد، م. و م. مجاوریان (۱۳۷۵)، بررسی بازاریابی مرکبات شهرستان بابل، *فصلنامه اقتصاد کشاورزی و توسعه*، ۴(۱۳): ۱۰۱-۱۱۷.

11. Digby, M.P. (1999), Marketing margins in the meat sector of England and Wales from 1979 to 1987, *Journal of Agricultural Economics*, 40: 129-142.

12. Dimitri, C., A. Tegene and P.R. Kaufman (2003) U.S. Fresh Produce Markets: Marketing Channels, Trade Practices and Retail Pricing Behavior, <http://agecon.lib.umn.edu>

13. Martin, S. and A. Jagadish (2006), Agricultural marketing and agribusiness supply chain issues in developing economies: the case of fresh produce in Papua New Guinea, at:<http://agecon.lib.umn.edu>.

---